



แผนปฏิบัติราชการ

กองบิน ๓ (บพ.๓)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙



ผู้บังคับบัญชาของหน่วย

น.อ.ทรงศักดิ์ ธรรมสาร ผบ.บพ.๓

น.อ.มงคลสรรพ บุนนาค รอง ผบ.บพ.๓ (๑)

น.อ.ชัชพันธ์ กันภัย รอง ผบ.บพ.๓ (๒)

น.อ.สิโรตม์ บัวแก้ว เสธ.บพ.๓

วันที่ ๓๐ เดือน ธ.ค. พ.ศ.๒๕๖๘

สารบัญ

	หน้า
แผนปฏิบัติราชการ บบ.๓ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)	๑
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	๒
ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	๑๑
๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และ วิสัยทัศน์ของหน่วย	๑๑
๒. ภารกิจ	๑๑
๓. พันธกิจ	๑๑
๔. ค่านิยมหลัก ทอ. และค่านิยมของหน่วย	๑๑
๕. สถานการณ์ปัจจุบัน	๑๔
๖. ประเด็นกลยุทธ์	๑๕
๗. เป้าประสงค์	๑๘
๘. แผนกลยุทธ์	๒๓
๙. รายละเอียดเป้าประสงค์	๒๔
ภาคผนวก	
ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน	๓๔
ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙ ของหน่วยที่ได้รับการจัดสรร	๓๘
ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วย	๓๙
ผนวก ๔ แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วย (แบบ R3)	๔๑

ส่วนที่ ๑

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

แผนปฏิบัติการฉบับนี้ เป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากแผนปฏิบัติการ บน.๓ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ซึ่งการจัดทำแผนฯ เป็นไปตามมติที่ประชุม ก.พ.ร.ทอ.เมื่อ ๒๒ เม.ย.๕๓ ให้ นขต.ทอ.ทั้ง ๔๑ หน่วย รวมทั้ง ศกอ., สพร.ทอ.และ สคม.ทอ.สั่งการในที่ประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการกองทัพอากาศ (ก.พ.ร.ทอ.) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อ ๒๓ เม.ย.๖๒ ให้ สง.ปรมน.ทอ.จัดทำแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ของหน่วยตามอนุมัติ ผบ.ทอ.ข้างต้นโดยใช้ชื่อว่า “แผนปฏิบัติการ นขต.ทอ.” ที่กำหนดให้หน่วยต้องจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งเป็นแผนที่จะนำไปสู่การปฏิบัติโดยแผนปฏิบัติการฉบับนี้เป็นกรอบในการพัฒนาเรื่องการพัฒนาระบบอากาศยานไร้คนขับของกองทัพอากาศ ตามแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจระบบอากาศยานไร้คนขับของกองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๖๖ RTAF Unmanned Aerial System Concept of Operations 2023 (UAS CONOPs, RTAF)

แผนปฏิบัติการฉบับนี้ได้มีการศึกษายุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. เพื่อดำเนินตามกลยุทธ์ให้สอดคล้องและตอบสนองตามภารกิจ และมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายในด้วยแนวคิดหรือเครื่องมือ McKinsey's 7S การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายนอกด้วยเครื่องมือ C-PEST พร้อมทั้งวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายในและภายนอกด้วย SWOT Analysis รวมทั้งการจัดสัมมนา การประชุม เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจาก นขต. บน.๓ สายวิทยาการ และหน่วยเกี่ยวข้องกับการกิจของหน่วยเรื่องอากาศยานไร้คนขับ

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ หน่วยมุ่งยกระดับการพัฒนา หรือมุ่งเน้นการพัฒนาเรื่องอากาศยานไร้คนขับ ด้านเตรียมการรองรับการพัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่ และภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ควบคู่ไปกับการพัฒนากำลังพล เพื่อให้มีมาตรฐานระดับสากล ซึ่งจะส่งผลให้หน่วยและกำลังพลของหน่วยมีความพร้อมในการป้องกันประเทศและช่วยเหลือประชาชน โดยแผนปฏิบัติการฉบับนี้ มีแนวทางการพัฒนา ๓ มิติ ดังนี้ มิติทางอากาศ มิติไซเบอร์ และมิติอวกาศ โดยการเสริมสร้างขีดความสามารถด้านยุทธการและเตรียมกำลังให้พร้อมรบและการพัฒนาการบิน UAV สู่ความเป็นเลิศ

ส่วนที่ ๒

ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ

ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

แผนปฏิบัติการราชการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.ใน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ โดยแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง : สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

- ☒ การรักษาความสงบภายในประเทศ
- ☒ การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง
- ☒ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- ☒ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มีใช้ภาครัฐ
- ☒ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน : สอดคล้องกับภารกิจของ ทอ. (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.)

- ☐ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ประเด็นอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ
 - ☐ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ การผลิตยุทโธปกรณ์และยุทธภัณฑ์ทางการทหาร
 - ☐ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
 - ☐ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์
 - ☐ แนวทางส่งเสริมความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
 - ☐ การพัฒนาบุคลากรทางด้านวิจัยและพัฒนารองรับอุตสาหกรรมความมั่นคง
- ☐ สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว ตามแนวทางการสนับสนุนการพัฒนาท่องเที่ยวพื้นที่ หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร
- ☐ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ประเด็นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่ ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย

๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ : ถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาไปสู่แผนปฏิบัติการของ ทอ.ด้วยการบูรณาการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาระดับประเทศ (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.)

- ☐ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- ☒ ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่

☐ ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เหมาะสมกับการกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ตามแนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพล

☐ ภาครัฐมีความทันสมัย ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย

☐ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

☐ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

☐ กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น

☐ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

หมายเหตุ: กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ ยุทธศาสตร์/ประเด็นยุทธศาสตร์ ระบุให้ครบ

แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม, นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.) ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.๕ เรื่อง โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ดังนี้

๒.๑.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๑) ความมั่นคง (ประเด็นหลัก)

☒ ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ การรักษาความสงบภายในประเทศ

☒ ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

☒ ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ แผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ (แนวทางการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติในภาพรวม) และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

☒ ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ (แนวทางเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางการทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์กรนานาชาติ) และแผนย่อยที่ ๔ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ (แนวทางการพัฒนาเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์กรนานาชาติ)

☒ ๕) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ (แนวทางการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน)

๒.๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๒) การต่างประเทศ

☒ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ และแผนย่อยที่ ๔ การส่งเสริมสถานะ และบทบาทของประเทศไทยในประชาคมโลก

๒.๑.๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๙) เขตเศรษฐกิจพิเศษ

☒ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายภาพรวมของแผนแม่บทฯ และแผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (แนวทางสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่ หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ)

๒.๑.๔ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพล และแนวทางพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย) มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายแผนย่อย ประเด็น (๒๐) เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

- ☐ แผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาบริการประชาชน
- ☐ แผนย่อยที่ ๓ การปรับสมดุลภาครัฐ
- ☐ แผนย่อยที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ
- ☒ แผนย่อยที่ ๕ การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

หมายเหตุ: กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ ประเด็นแผนแม่บทฯ/แผนย่อยฯ ระบุให้ครบ

๒.๒ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายแยกตามนโยบายและแผนความมั่นคง ๑๗ แผนที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

หมวดประเด็นความมั่นคง

☒ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑ การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ

☒ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๒ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ และการพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ

☒ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๓ การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติพื้นที่ชายแดน

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๔ การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๕ การป้องกันและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๖ การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมืองและผู้โยกย้ายถิ่นฐานแบบไม่ปกติ

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๗ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์

☒ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๘ การป้องกัน ปรามปราม และแก้ไขปัญหาอาชญากรรม

- ☒ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๙ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๐ การป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางไซเบอร์
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๑ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๒ การสร้างดุลยภาพระหว่างประเทศ
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๓ การบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขและ

โรคติดต่ออุบัติใหม่

หมวดประเด็นศักยภาพความมั่นคง

- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๔ การพัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมแห่งชาติและ
- การบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๕ การพัฒนาระบบข่าวกรองแห่งชาติ
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๖ การบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๗ การเสริมสร้างความมั่นคงเชิงพื้นที่

๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อเป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฯ แยกตามหมวดหมู่การพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.๕ เรื่อง

☒ ๑) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ และ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางส่งเสริมระบบอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทางทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

☐ ๒) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

☐ ๓) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

☒ ๔) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงแห่งรัฐ (แนวทางการดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่สำคัญของชาติ ด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ) และ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางบูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย โดยเฉพาะการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยพิบัติต่าง ๆ) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model)) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

☒ ๕) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางการพัฒนากองทัพอากาศสู่ความทันสมัย) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

**แผนระดับที่ ๓ แผนกระทรวงกลาโหม, ส่วนราชการนอกกระทรวงกลาโหม
และแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.**

๓.๑ แผนกระทรวงกลาโหม

๓.๑.๑ แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม แบ่งมอบ ทอ.ในฐานะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการเตรียมกำลัง มี นขต.ทอ.นำสู่การปฏิบัติ โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีการสอดคล้องกับทิศทางของแผนปฏิบัติการฯ

☒ การพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ให้มีความพร้อม ความทันสมัย และความต่อเนื่องในการปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนแผนป้องกันประเทศ

☒ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลกับระบบการป้องกันประเทศและความมั่นคง เพื่อเชื่อมโยงระบบงาน และเสริมสร้างความพร้อมให้สามารถรองรับการปฏิบัติการทางไซเบอร์และอวกาศ

☐ การพัฒนากิจการกำลังพลสำรองและกิจการมวลชน เพื่อการระดมสรรพกำลัง และกำลังประชาชนให้สามารถสนับสนุนการป้องกันประเทศทั้งในภาวะปกติ วิกฤต และสงคราม

☒ การบูรณาการการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

☐ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอำนาจ และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างบทบาทของไทยในเวทีระหว่างประเทศ

☒ การฝึกกำลังและทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ สนับสนุนภารกิจตามแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์

๓.๑.๒ แผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกองทัพบกไทย มีแนวทางที่ ทอ.ต้องเตรียมการใช้กำลัง โดย นขต.ทอ.นำสู่การปฏิบัติ ซึ่งแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีการสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการฯ

☒ การฝึกศึกษาทางทหาร และการพัฒนาแผนทางทหาร เพื่อให้หน่วยและกำลังพลมีความพร้อมสูงขึ้น ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศด้วยระบบปฏิบัติการร่วม

☒ การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการร่วม การพัฒนาระบบการควบคุมบังคับบัญชา และการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) เพื่อรับมือต่อภัยคุกคามทางทหารทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง มีมาตรการด้านการข่าวเชิงลึก มีความพร้อมของระบบการสนับสนุนและส่งกำลังบำรุง การปฏิบัติทางไซเบอร์และอวกาศ

☒ การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการป้องกันประเทศของเหล่าทัพ ให้มีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทางทหารทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง

☒ ระบบงานมวลชนเพื่อการป้องกันประเทศ มีเครือข่ายภาคประชาชนสนับสนุน การปฏิบัติการของกองทัพ และมีระบบฐานข้อมูลเครือข่ายภาคประชาชนสนับสนุนการป้องกันประเทศ

☒ แนวทางการใช้กำลังในการปฏิบัติการกิจป้องกันประเทศ ในพื้นที่ชายแดนทั้งทางบก ทางทะเล และทางอากาศ มีศักยภาพในการป้องกันภัยคุกคามไม่ให้เกิดต่อความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ

☐ การสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบความมั่นคงชายแดน ส่งผลให้เกิดความสงบเรียบร้อย มีความสัมพันธ์ที่ดี และได้รับการยอมรับจากประชาคมระหว่างประเทศ

☐ การปฏิบัติการกิจรักษาสันติภาพและการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมระหว่างประเทศ

๓.๒ แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

แผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.ดังนี้

๓.๒.๑ แผนปฏิบัติการ ราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
เป้าหมาย ให้สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยมั่นคงสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ ในฐานะสถาบันหลักสำคัญของชาติและศูนย์รวมจิตใจของคนในชาติ โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้อง กับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๑.๑ ถวายการปฏิบัติการกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ และถวายความปลอดภัย โดยการเตรียมและถวายความปลอดภัยด้วยระบบอากาศยานไร้คนขับ

๓.๒.๑.๒ การเทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์
โดยจัดกิจกรรมเทิดทูนพระมหากษัตริย์ สร้างจิตสำนึกที่ต่อสถาบันพระมหากษัตริย์กับข้าราชการ รวมถึง ป้องกันการล่องละเมิดสถาบันผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน

๓.๒.๑.๓ สนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทานและโรงเรียน จิตอาสาพระราชทาน และการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
โดยสนับสนุนบุคลากรและเครื่องมือกิจกรรมจิตอาสาพระราชทาน

๓.๒.๒ แผนปฏิบัติการ ราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ ของชาติทางอากาศ เป้าหมาย ทอ.มีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับ ความรุนแรง รวมทั้งมีศักยภาพของกำลังทางอากาศที่มุ่งไปสู่ความทัดเทียมกับ ทอ.ของประเทศในภูมิภาค เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติ ที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๒.๑ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ
โดยการเตรียมกำลังและใช้กำลังทางอากาศด้วยระบบอากาศยานไร้คนขับ

๓.๒.๒.๒ การพัฒนาศักยภาพกองทัพอากาศ

๓.๒.๒.๒.๑ พัฒนาระบบบัญชาการและควบคุม (Command and Control)

- ปรับปรุงห้อง Wing War Room และจัดเตรียมห้อง Wing War Room สำรอง พร้อมทั้งจัดหาหรือ ขอรับการสนับสนุนระบบติดต่อสื่อสารทุกระบบ

๓.๒.๒.๒.๒ พัฒนาระบบตรวจจับ (Sensor)

- เสนอขอระบบตรวจจับที่ติดตั้งกับอากาศยานไร้คนขับ เพิ่มเติม ผ่านโครงการจัดหาของ หน.สายวิทยาการ
- ร่วมกับ ขว.ทอ.ในการจัดหาระบบรักษาความปลอดภัย บน.๓

๓.๒.๒.๒.๓ พัฒนาผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter)

- ฝูง.๓๐๑ บน.๓ และ ฝูง.๓๐๒ บน.๓ ฝึกบินให้กับ นบ.ตามแนวทางการฝึกบินของฝูง และตรวจสอบโดย นมบ.บน.๓
- ปรับปรุงและจัดทำ รป.และหรือคู่มือการปฏิบัติต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบัน

๓.๒.๒.๒.๔ พัฒนาเครือข่าย (Network)

- ตรวจสอบระบบเครือข่ายภายในกองบิน เป็นประจำ
- ประสาน ศชบ.ทอ.ตรวจสอบระบบเครือข่ายภายในกองบิน เป็นประจำ

๓.๒.๒.๒.๕ พัฒนาระบบการสนับสนุนและบริการ (Support and Service)

- ประชุม ศสล.ร่วมกับ นขต.ทอ.เป็นประจำ
- สนับสนุนการซ่อมบำรุงตามวงรอบ

๓.๒.๒.๒.๖ พัฒนาบุคลากรและพฤติกรรมการทำงาน (Human and Behavior)

- แต่งตั้ง คณก.พัฒนาระบบราชการ บน.๓ และ คณอก.พัฒนาระบบราชการ บน.๓ เพื่อให้มีคณะทำงานขับเคลื่อนในแต่ละด้าน

๓.๒.๒.๒.๗ พัฒนาการข่าวกรอง (Intelligence)

- ประชุมประจำเดือนร่วมกับ จว.สระแก้ว และ อ.วัฒนานคร
- บูรณาการด้านการข่าวร่วมกับ กกล.บูรพา และส่วนปกครองท้องถิ่น

๓.๒.๒.๒.๘ พัฒนาการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมกำลังทางอากาศ (Research and Development)

- เป็นฐานการทดสอบผลงานวิจัยและนวัตกรรม

๓.๒.๓ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ

เป้าหมาย ภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งปัญหาวิกฤตด้านความมั่นคงทั้งจากภายในประเทศและจากภายนอกประเทศ ได้รับการแก้ไขหรือทำให้ลดลงอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

- ๓.๒.๓.๑ การจัดกำลังสนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับส่วนราชการอื่น และการเป็นหน่วยนำ
- เมื่อสถานการณ์มีความจำเป็นต่อความมั่นคงภายใน ความมั่นคงทางอากาศ อวกาศ และการบังคับใช้กฎหมาย
- ปฏิบัติภารกิจร่วมกับ กกล.บูรพา ในการป้องกันประเทศ และการป้องกันภัยทางอากาศ
 - จัดชุดให้ความรู้ประชาชน ในการสังเกตโดรน และปฏิบัติงานร่วมกับ ตร.และ ชุด ชรบ.หมู่บ้าน ในการเฝ้าสังเกตโดรน

๓.๒.๓.๒ การป้องกันปราบปรามยาเสพติด ฯ และ/หรือ การสนับสนุนอากาศยาน และ/หรือ อากาศยานไร้คนขับตามแนวชายแดน

- แต่งตั้ง ศป.ปส.บน.๓ เพื่อปฏิบัติงานด้านการป้องกันยาเสพติดในพื้นที่
- ใช้โดรนขนาดเล็ก ปฏิบัติการร่วมในการเข้าตรวจค้นจับกุม เป้าหมาย

๓.๒.๓.๓ ดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ปัญหาที่สำคัญของชาติ ปัญหาความเดือดร้อนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และการลดความเหลื่อมล้ำของสังคม

- ศบภ.บ.น.๓ สนับสนุนการผลักดันช้างป่า
- ศบภ.บ.น.๓ ช่วยเหลือชาวบ้านผู้ประสบอุทกภัย, วาตะภัย และภัยหนาว

๓.๒.๓.๔ ทอ.มีขีดความสามารถในการตอบโต้เหตุวิกฤตจากการก่อการร้าย

- สามารถใช้โดรนขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ ขึ้นบินสนับสนุนการถ่ายทอดสัญญาณความเคลื่อนไหว
- ส่วนป้องกันการฐานบิน ศบก.บ.น.๓ และส่วนสารวัตรทหาร ศบก.บ.น.๓ มีกำลังพล อาวุธยุทโธปกรณ์ พร้อมสนับสนุน

๓.๒.๔ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

เป้าหมาย ทอ.มีศักยภาพเป็นที่ยอมรับและมีบทบาทสำคัญในการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมสันติภาพและความมั่นคงในภูมิภาค เป็นที่เชื่อถือและได้รับการสนับสนุนจากประชาคมระหว่างประเทศ และ ทอ.มิตรประเทศ ทั้งในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน ประเทศมหาอำนาจ มิตรประเทศ และองค์กรระหว่างประเทศ อันจะส่งผลดีต่อการป้องกัน ลดความขัดแย้งและลดความเสี่ยงในการเผชิญหน้ากันด้วยการใช้กำลังทหาร รักษาสมดุลกับประเทศมหาอำนาจ และส่งเสริมความเป็นแกนกลางของอาเซียน (ASEAN Centrality) โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๔.๑ ดำรง เสริมสร้าง และพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือผ่านกิจกรรมทางทหารรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี

- การฝึกร่วม/ผสม
- การฝึกควบคุมไฟฟ้า และหมอกควัน
- ร่วมการแข่งขันการใช้อาวุธทางอากาศ

๓.๒.๔.๒ ทอ.มีปฏิสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ กับ ๔ กลุ่มประเทศ อย่างน้อยกลุ่มละ ๑ ครั้งต่อปี

- การฝึกร่วม/ผสม

๓.๒.๕ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน

เป้าหมาย ประชาชน ชุมชน และพื้นที่เป้าหมาย มีความเป็นอยู่พื้นฐานและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถใช้ชีวิตอยู่ได้อย่างปลอดภัย มั่นคง และเกื้อกูลต่อการรักษาความมั่นคงภายในและการป้องกันประเทศ ทุกพื้นที่มีมาตรการช่วยเหลือที่มีประสิทธิภาพรองรับเมื่อมีสถานการณ์ภัยพิบัติหรือสาธารณภัยเกิดขึ้น โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๕.๑ พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน โดยส่งเสริม สนับสนุน และช่วยเหลือส่วนราชการพลเรือนและภาคเอกชน

- ปฏิบัติการด้านอากาศยานไร้คนขับ โดยหน่วยบิน ๓๐๑๑ และ ๓๐๒๑
- ปฏิบัติการด้านการบรรเทาสาธารณภัยและการช่วยเหลือประชาชน โดย ศบภ.บ.น.๓

๓.๒.๕.๒ บูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการ ความเสี่ยงจากสาธารณภัย

- เข้าร่วมฝึกบินควบคุมไฟฟ้า และหมอกควัน

๓.๒.๕.๓ พัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมสำหรับการระดมทรัพยากร

- ขอรับการสนับสนุนหน่วย รพ.สนาม
- ขอรับการสนับสนุนชุดบุคลากรการข่าว
- ขอรับการสนับสนุนชุดค้นหาและเก็บกู้วัตถุระเบิด
- บูรณาการกำลังร่วมกับ กกล.บูรพา และตำรวจในพื้นที่

๓.๒.๕.๔ สนับสนุนให้ภาคประชาชน กลุ่มเยาวชน นักเรียน และนักศึกษา เข้ามามีส่วนร่วมกับการดำเนินงานของ ทอ.

- โครงการ Young UAV Pilot
- ให้ความรู้ประชาชนโดยรอบพื้นที่ เกี่ยวกับการสังเกตโดรน
- รับคณะศึกษาดูงาน

๓.๒.๕.๕ ปรับปรุงและพัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์ให้ทันต่อยุคสมัยและเหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

- เพิ่มการประชาสัมพันธ์ผ่าน TIKTok
- ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ

๓.๒.๕.๖ สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ ๓ มิติ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)

--

ส่วนที่ ๓

สาระสำคัญแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และวิสัยทัศน์ของหน่วย

วิสัยทัศน์ ทอ.(Vision)
กองทัพอากาศที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพ (UNBEATABLE AIR FORCE)

วิสัยทัศน์ของหน่วย (Vision)
กองบิน ๓ เป็นกองบินอากาศยานไร้คนขับแห่งความเป็นเลิศ (UAV Wing of Excellence)

๒. ภารกิจ (Mission) (หน้าที่ของหน่วยที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการ ทอ.พ.ศ.๒๕๕๒)
มีหน้าที่ เตรียมและปฏิบัติการใช้กำลังตามอำนาจหน้าที่ของกองทัพอากาศ มีผู้บังคับการกองบิน ๓ เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๓. พันธกิจ (Missions) (ขอบเขต ความสำเร็จ และหน้าที่สำคัญในเอกสารการจัดส่วนราชการ ทอ. พ.ศ.๒๕๕๒)

๓.๑ ภารกิจ มีหน้าที่เตรียมและปฏิบัติการใช้กำลังตามอำนาจหน้าที่ของกองทัพอากาศ มีผู้บังคับการกองบิน ๓ เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๓.๒ การแบ่งมอบ เป็นส่วนราชการขึ้นตรง กองทัพอากาศ

๓.๓ ขอบเขตความสำเร็จและหน้าที่สำคัญ

๓.๓.๑ เตรียมกำลังให้พร้อม และสนับสนุนการปฏิบัติการทางอากาศ

๓.๓.๒ ปฏิบัติการใช้กำลังตามอำนาจหน้าที่ของกองทัพอากาศ

๔. ค่านิยมหลัก ทอ.(RTAF Core Values) และ ค่านิยมของหน่วย (Values) ตามภารกิจ บทบาท หน้าที่

ค่านิยม (Values) เป็นแนวทางการปฏิบัติที่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของบุคลากรกองบิน ๓ โดยให้ยึดถือปฏิบัติ มีคำย่อว่า AIR HAWK ซึ่งมีความหมาย ดังนี้

ค่านิยมหลัก ทอ. (RTAF Core Values)	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
A - Airmanship ความเป็นทหารอากาศ	การแสดงออกถึงความเป็นทหารอากาศที่มีระเบียบวินัย รู้หลักการขั้นตอน และมีทักษะในการปฏิบัติงาน มีความเชี่ยวชาญในงานที่ได้รับผิดชอบอย่างมืออาชีพ มีความตระหนักรู้ในตนเอง สามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงในทุกสถานการณ์และสามารถทำงานเป็นทีมเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน	๑. มีระเบียบวินัย ๒. มีทักษะในการปฏิบัติงาน ๓. เป็นผู้เชี่ยวชาญอย่างมืออาชีพ ๔. มีความตระหนักรู้ในตนเอง ๕. มีความสามารถในการตัดสินใจ ๖. มีการตระหนักรู้ในสถานการณ์
I - Integrity and Allegiance ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี	ความยึดมั่นในระบบเกียรติศักดิ์ มีความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ กล่าวกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง มีคุณธรรม จริยธรรม มีความซื่อตรง ดำรงไว้ซึ่งความยุติธรรม และมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ พร้อมเปิดใจรับความคิดเห็นของผู้อื่น	๑. มีระบบเกียรติศักดิ์ ๒. มีความซื่อตรง ๓. มีความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ ๔. มีความกล้าหาญ ๕. มีคุณธรรม ๖. มีจริยธรรม ๗. มีความยุติธรรม ๘. รู้จักเปิดใจ รับฟังผู้อื่น ๙. มีความถ่อมตน
R - Responsibility ความรับผิดชอบ	ความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์การ สังคมและประเทศชาติ เพื่อให้การปฏิบัติการกิจสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง	๑. มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ๒. มีความรับผิดชอบต่อองค์การ ๓. มีความรับผิดชอบต่อสังคม ๔. มีความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ
ค่านิยมของหน่วย (Values)	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
H - Honest ความซื่อสัตย์ สุจริต	ความซื่อสัตย์ สุจริต ซื่อตรง หรือ ไม่คดโกง	๑. มีความซื่อสัตย์ ด้วยความมีเกียรติ ๒. ไม่คดโกง ผลประโยชน์ของส่วนรวมมาเป็นของส่วนตน
A - Awareness ความตระหนักรู้	ความตระหนักรู้ในสถานการณ์ สถานการณ์ หรือบริบทแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานที่ได้รับผิดชอบ	๑. มีความตระหนักรู้สถานการณ์และสิ่งแวดล้อม ๒. เข้าใจขีดความสามารถขององค์กรตนเอง และองค์กรที่เกี่ยวข้อง ๓. เข้าใจปัญหา ข้อขัดข้องขององค์กร และแนวทางการแก้ปัญหา

W - Warrior Spirit ความมีจิตวิญญาณ นักรบ	ความมีจิตวิญญาณนักรบ มีความ กล้าหาญ มีภาวะผู้นำและการทำงาน เป็นทีม	๑. มีจิตวิญญาณนักรบ ๒. มีความกล้าหาญ ๓. มีภาวะผู้นำและการทำงานเป็นทีม ในการที่จะต่อสู้กับข้าศึก หรืออุปสรรค ของการปฏิบัติงาน
K - Knowledge ความเป็นสังคม แห่งฐานความรู้	ความเป็นสังคมแห่งฐานความรู้ โดยมีการจัดการความรู้ (KM) สู่วัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ (LO) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	๑. เป็นสังคมที่มีการจัดการความรู้ ๒. เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ ๓. มีการพัฒนานวัตกรรม มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาองค์กร

๕. สถานการณ์ปัจจุบัน

C: Customer ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กองทัพอากาศ และหน่วยงานความมั่นคงของประเทศ

P: Political การเมือง/ Policy นโยบาย/ Plan แผนที่เกี่ยวข้อง

- รัฐ และ ทอ.มีนโยบายพัฒนาและส่งเสริมกิจการอากาศยานไร้คนขับทั้งทางด้านการปฏิบัติการ และการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่ชัดเจน (โอกาส)
- นโยบายลดกำลังพล ทำให้ส่งผลกระทบต่อหน่วยจัดตั้งใหม่ (อุปสรรค)
- การพัฒนาหรือการนำเข้าอากาศยานไร้คนขับอาจขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางการทูตกับประเทศผู้ผลิต (อุปสรรค)
- สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อการจัดซื้อและการจัดหาอะไหล่ในการซ่อมบำรุง (อุปสรรค)

E: Economic เศรษฐกิจ

- การพัฒนาพื้นที่ ใกล้เคียงกับเขตเศรษฐกิจพิเศษสระแก้ว และใกล้เขตการค้าชายแดนไทย-กัมพูชา (โอกาส)
- ขาดงบประมาณในการพัฒนากองบินตั้งใหม่ (อุปสรรค)
- มีการใช้อากาศยานไร้คนขับสำหรับการทำการเกษตร และกิจกรรมอื่น ๆ มากขึ้น (โอกาส)

S: Social สังคม

- พื้นที่รอบด้านมีหน่วยงานความมั่นคงและหน่วยงานราชการหลายหน่วยที่มีความสัมพันธ์อันดีต่อกัน (โอกาส)
- มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ได้แก่ อุตสาหกรรมอากาศยานไร้คนขับ (โอกาส)
- ชุมชนรอบด้านยังขาดความเข้าใจในการปฏิบัติการกิจด้านความมั่นคงของ บบ.๓ (อุปสรรค)
- มีความเสี่ยงต่อผลกระทบของภัยคุกคามข้ามแดน เช่น ความขัดแย้งไทย-กัมพูชา ยาเสพติด การลักลอบนำเข้าสินค้าหนีภาษีและแรงงานต่างด้าวผิดกฎหมาย (อุปสรรค)

T: Technological เทคโนโลยี

- เทคโนโลยี อ.ไร้คนขับถูกพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (โอกาส)
- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (โอกาส)
- การโจมตีทางไซเบอร์ของฝ่ายตรงข้าม หรือบุคคลใด ๆ มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว (อุปสรรค)

๖. ประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme : ST)

ประเด็นกลยุทธ์ของ บน.๓ ถ่ายทอดมาจากยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย ดังนี้

๖.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

๖.๑.๑ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor)

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาระบบตรวจจับให้มีจำนวน คุณภาพ และเทคโนโลยีการข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ และการลาดตระเวนที่ทันสมัยในทุกมิติในรูปแบบ Multi-Layered & Multi-Domain ISR เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลข่าวกรอง ที่เป็นดิจิทัล มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อสถานการณ์เป็นข้อมูลที่ชาญฉลาด (Smart Information) พร้อมรองรับภัยคุกคามและความท้าทายในการสนับสนุนการบัญชาการและควบคุมร่วมหลายมิติ (Joint All-Domain Command & Control : JADC2) สำหรับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ทั้งการปฏิบัติการรบและที่มิใช่การรบ

๖.๑.๒ กลยุทธ์ที่ ๒.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (อากาศยาน ระบบอากาศยานไร้คนขับ ระบบป้องกัน ทางอากาศ ระบบปฏิบัติการไซเบอร์ และระบบปฏิบัติการอวกาศ) ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ทั้งการปฏิบัติการรบและที่มิใช่การรบพร้อมรองรับภัยคุกคามและความท้าทายทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

๖.๑.๓ กลยุทธ์ที่ ๒.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถการสนับสนุนและบริการ (Support and Service)

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงและระบบคลังให้มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อดำรงขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจและสนับสนุนการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ทั้งในการปฏิบัติการรบและที่มิใช่การรบอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ การพัฒนาฐานบินปฏิบัติการ รวมทั้งการป้องกันและรักษาความปลอดภัยที่ตั้งทางทหารและฐานบิน เพื่อดำรงขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๖.๑.๔ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการปฏิบัติงาน (Human and Behavior)

วัตถุประสงค์ เพื่อบริหารกำลังพลของ บน.๓ ในทุกระดับ ให้มีสมรรถนะและขีดความสามารถในลักษณะ Cross-Functional, Multi-Disciplined และ Multi-Skilled มีความชำนาญและเชี่ยวชาญในส่วนงานที่รับผิดชอบ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ และหลากหลาย ตลอดจนมีทัศนคติ ค่านิยม และพฤติกรรมการปฏิบัติงาน (Behavior) ที่เหมาะสมสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนากำลังกองทัพอากาศ ตามแนวความคิดการปฏิบัติที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ทั้งการปฏิบัติการรบและมิใช่การรบ

เพื่อบริหารกำลังพลในส่วนกำลังรบ (War Flight) และส่วนสนับสนุนการรบ (Operational Support) ให้มีสมรรถนะและขีดความสามารถในการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ทั้งในการปฏิบัติการรบ (การปฏิบัติการทางอากาศและการป้องกันทางอากาศ) และที่มิใช่การรบ รวมทั้งมีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่พร้อมรองรับการพัฒนาเทคโนโลยีกำลังทางอากาศและปัญญาประดิษฐ์ (AI)

๖.๑.๕ กลยุทธ์ที่ ๒.๗ เสริมสร้างขีดความสามารถด้านการข่าว

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานด้านการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง และวิเทศสัมพันธ์ให้สามารถแจ้งเตือนล่วงหน้าได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ปลอดภัย และทันต่อสถานการณ์ ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ และสามารถสนับสนุนการพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการพัฒนาศักยภาพของกองทัพอากาศ ให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

๖.๑.๖ กลยุทธ์ที่ ๒.๘ เสริมสร้างขีดความสามารถด้านการยุทธ

วัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการยุทธของ บน.๓ ทั้งในมิติทางอากาศ มิติไซเบอร์ และมิติอวกาศ โดยพัฒนาแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจ (Concept of Operation : CONOPS) ระบบการฝึกและหลักสูตรการฝึกอบรม และระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อขับเคลื่อนและสนับสนุนการปฏิบัติการกิจกองทัพอากาศ

๖.๑.๖ กลยุทธ์ที่ ๒.๙ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในการเสริมสร้างขีดความสามารถการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) รวมทั้งเสริมสร้างความพร้อมและขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจ และให้ความสำคัญกับการบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง โดยพิจารณาแนวโน้มของเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

๖.๑.๗ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๐ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมกำลังกองทัพอากาศ

วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างนวัตกรรมของ บน.๓ ให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติการกิจหลักของกองทัพอากาศ (Core Functions) ทั้งในมิติทางอากาศ มิติไซเบอร์ และมิติอวกาศ เพื่อตอบสนองต่อความก้าวหน้าของการพัฒนาเทคโนโลยีกำลังกองทัพอากาศ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

๖.๑.๘ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๑ พัฒนาขีดความสามารถด้านไซเบอร์

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาการปฏิบัติการไซเบอร์ทั้งการข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ และการลาดตระเวนทางไซเบอร์ (Cyber Intelligence, Surveillance and Reconnaissance : Cyber ISR) การปฏิบัติการทางไซเบอร์เชิงป้องกันและป้องปราม และความมั่นคงไซเบอร์ที่เกี่ยวข้องทางการบิน (Aviation Cyber Security) ให้มีขีดความสามารถพร้อมรองรับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง มีความพร้อมทั้งในด้านกำลังพล องค์ความรู้และเทคโนโลยี ในการสนับสนุนการบัญชาการและควบคุมร่วมหลายมิติ (Joint All-Domain Command & Control : JADC2) และการปฏิบัติการของกองทัพอากาศในทุกมิติ รวมทั้งการบูรณาการความร่วมมือกับกองทัพไทย เหล่าทัพ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๖.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

๖.๒.๑ กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ปฏิบัติการกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย ภัยพิบัติและสภาวะคับขัน

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจในการช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

๖.๒.๒ กลยุทธ์ที่ ๔.๒ ปฏิบัติการกิจการพลเรือน

วัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์เชิงรุก สร้างความเชื่อมั่นและศรัทธาของประชาชนต่อ บน.๓ ในการปฏิบัติการกิจเพื่อการป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติรวมทั้งเป็นปัจจัยทวีกำลังในการดำเนินงานด้านกิจการพลเรือนเพื่อความมั่นคงของชาติ

๖.๒.๓ กลยุทธ์ที่ ๔.๓ บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชนและความร่วมมือระหว่างประเทศ

วัตถุประสงค์ เพื่อบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศในการปฏิบัติการกิจการช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

๖.๓ สรุปประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme : ST)

๖.๓.๑ ST1 การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านยุทธการและเตรียมกำลังให้พร้อมรบ

๖.๓.๒ ST2 การพัฒนากองบินอากาศยานไร้คนขับสู่ความเป็นเลิศ

๗. เป้าประสงค์ (Strategic Goals)

เป้าประสงค์ของ บบ.๓ ถ่ายทอดมาจากยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘/แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ./ซึ่งสอดคล้องและตอบสนองตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย ดังนี้

๗.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Perspective: SP)

๗.๑.๑ SP1 การปฏิบัติการทางอากาศ

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor)

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่องการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๑.๒ SP2 การดำรงความพร้อมรบของระบบอากาศยานไร้คนขับ

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor)

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่องการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๑.๓ SP3 การพัฒนาการปฏิบัติตามแนวคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ให้มีประสิทธิภาพ

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เสริมสร้างขีดความสามารถการบัญชาการและควบคุม (C2)

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่องการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๑.๔ SP4 การช่วยเหลือประชาชน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๔ ช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ปฏิบัติภารกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ การพัฒนาประเทศ เพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน

๗.๑.๕ SP5 การพัฒนาด้านกิจการพลเรือน

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๔ ช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ปฏิบัติภารกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ การพัฒนาประเทศ เพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน

๗.๒ มุมมองด้านกระบวนการ (Internal Process Perspective: IP)

๗.๒.๑ IP1 การเตรียมความพร้อมส่วนกำลังรบทางอากาศ

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor)

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๒.๒ IP2 การเตรียมความพร้อมส่วนกำลังรบภาคพื้น

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter)

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๒.๓ IP3 การเตรียมความพร้อมส่วนการสนับสนุนและบริการ (Support and Service)

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถการสนับสนุนและบริการ (Support and Service)

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๒.๔ IP4 การเตรียมความพร้อมด้านการซ่อมบำรุงอากาศยานไร้คนขับ

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถการสนับสนุนและบริการ (Support and Service)

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๒.๕ IP5 การบูรณาการการฝึกและการปฏิบัติตามแนวคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO)

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากร และพฤติกรรมปฏิบัติงาน (Human and Behavior)

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๒.๖ IP6 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เชิงรุก

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๔ ช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย กลยุทธ์ที่ ๔.๒ ปฏิบัติภารกิจการพลเรือน

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ การพัฒนาประเทศ เพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน

๗.๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา (Learning and Growth Perspective: LP)

๗.๓.๑ LP1 การพัฒนาองค์กร KM สู่ LO

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากร และพฤติกรรมการทำงาน (Human and Behavior)

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๓.๒ LP2 การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงาน

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๙ พัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๓.๓ LP3 การเสริมสร้างให้เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย (นิตยการบินและภาคพื้น)

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากร และพฤติกรรมการทำงาน (Human and Behavior)

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๓.๔ LP4 การพัฒนาพื้นฐานกำลังพลเกี่ยวกับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO)

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากร และพฤติกรรมการทำงาน (Human and Behavior)

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๓.๕ LP5 การพัฒนาด้านการข่าว การรักษาความปลอดภัย และการข่าวเฝ้าตรวจและลาดตระเวน (ISR)

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor)

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๓.๖ LP6 การพัฒนาด้านการข่าว การรักษาความปลอดภัย และการข่าวเฝ้าตรวจและลาดตระเวน (ISR)

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor)

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๗.๓.๗ LP7 การพัฒนาระบบการสื่อสารทางยุทธศาสตร์ (Strategic Communication) และการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๔ ช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย กลยุทธ์ที่ ๔.๒ ปฏิบัติภารกิจการพลเรือน

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ การพัฒนาประเทศ เพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน

๗.๓.๘ LP8 การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

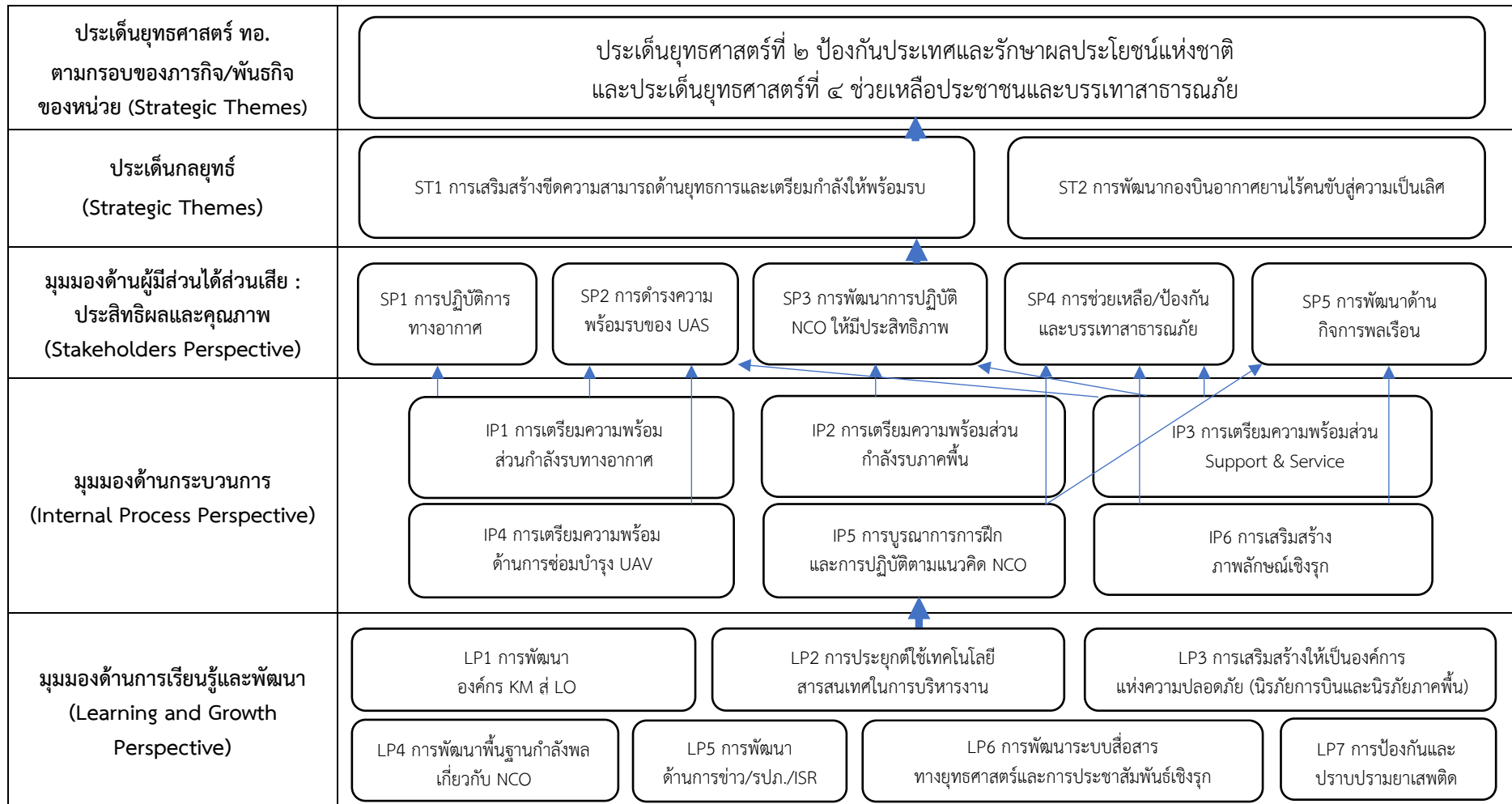
ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากร และพฤติกรรมการทำงาน (Human and Behavior)

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ทางอากาศ

๘. แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)

แผนที่กลยุทธ์ กองบิน ๓ (บน.๓)

วิสัยทัศน์ กองบิน UAV แห่งความเป็นเลิศ (UAV Wing of Excellence)



๙. รายละเอียดเป้าประสงค์

๙.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP1 การปฏิบัติการทางอากาศ

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดที่ ๔ ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติการกิจจริงตามคำสั่งยุทธการย่อย
แผนงาน/โครงการ	การปฏิบัติการกิจของหน่วยบินตามแผนเฉลิมอากาศ
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนครั้งของการปฏิบัติตามคำสั่งยุทธการย่อย (ATO) ที่ได้รับจาก ศยอ.ศปก.ทอ.ที่สำเร็จ เปรียบเทียบกับ คำสั่งยุทธการย่อย (ATO) ที่ได้รับจาก ศยอ.ศปก.ทอ.ทั้งหมด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{จำนวนครั้งของการปฏิบัติตามคำสั่งยุทธการย่อย (ATO) ที่ได้รับจาก ศยอ.ศปก.ทอ.ที่สำเร็จ} \times 100}{\text{คำสั่งยุทธการย่อย (ATO) ที่ได้รับจาก ศยอ.ศปก.ทอ.ทั้งหมด}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	๙๐.๙๐	๙๖.๙๗	๙๔.๐๐	๙๑.๐๐	๙๒.๕๐	๙๔.๐๐	๙๕.๕๐	๙๗.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. วางแผน และกำหนดเป้าหมาย	←		→										ผยก.๑	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ.	-
๒. ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด	←												หน่วยบิน	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ.	-
๓. ประเมินผล							↔						ผยก.๑	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ.	-
๔. รายงานผลให้ผู้บังคับบัญชา							↔						ผยก.๑	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ.	-

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ปฏิบัติได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ปฏิบัติภารกิจตามคำสั่งยุทธการย่อย (ATO) ได้ทุกภารกิจ

๙.๒ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP4 การช่วยเหลือประชาชน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดที่ ๕ ร้อยละความสำเร็จในการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานหลักเพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยพิบัติ
แผนงาน/โครงการ	การปฏิบัติการกิจของ ศบภ.บพ.๓
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนครั้งของการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานหลักเพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยพิบัติที่สำเร็จ เปรียบเทียบกับจำนวนครั้งที่ได้รับการร้องขอจากหน่วยงานหรือประชาชนผู้ประสบภัย
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{จำนวนครั้งของการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานหลักเพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยพิบัติที่สำเร็จ} \times 100}{\text{จำนวนครั้งที่ได้รับการร้องขอจากหน่วยงานหรือประชาชนผู้ประสบภัย}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๙๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																	
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)		
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔							
	ปี ๖๘			ปี ๖๙													
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๑. วางแผน และกำหนดเป้าหมาย													ผกร.๑	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ.	-		
๒. ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด													ศบภ.๑	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ., หน่วยงานใน พื้นที่	-		
๓. ประเมินผล															ผกร.๑	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ.	-
๔. รายงานผลให้ผู้บังคับบัญชา															ผกร.๑	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ.	-

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ปฏิบัติได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยพิบัติที่สำเร็จ

๙.๓ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP1 การเตรียมความพร้อมส่วนกำลังรบทางอากาศ

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดที่ ๑ ร้อยละของชั่วโมงบินรักษาสรรภาพความพร้อมรบของนักบิน บน.๓
แผนงาน/โครงการ	ฝึกบิน
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากร้อยละของชั่วโมงฝึกบินที่หน่วยทำได้ เปรียบเทียบกับชั่วโมงฝึกบินขั้นต่ำที่ได้รับอนุมัติจาก ยก.ทอ.
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{ชั่วโมงฝึกบินที่หน่วยทำได้} \times 100}{\text{ชั่วโมงฝึกบินขั้นต่ำที่ได้รับอนุมัติจาก ยก.ทอ.}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	๙๒.๙๓	๙๐.๙๕	๙๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. วางแผน และกำหนดเป้าหมาย	←		→											ผู้บังคับ	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ.	-
๒. ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด	←												→	ผู้บังคับ	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ.,	-
๓. ประเมินผล							↔						↔	ผู้บังคับ	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ.	-
๔. รายงานผลให้ผู้บังคับบัญชา							↔						↔	ผู้บังคับ	นขต.บ.น.๓, นขต.ทอ.	-

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ปฏิบัติได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผลลัพธ์ในระยะยาว : นักบินมีความพร้อมรบ

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดที่ ๒ คะแนนของการประเมินความพร้อมรบของนักบินในหน่วยบินของกองทัพอากาศ
แผนงาน/โครงการ	ฝึกนักบินให้มีความพร้อมรบ
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดผลจากการตรวจสอบของ สบн.ทอ.
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	๙๘.๙๐	๑๐๐.๐๐	๙๕.๐๐	๙๒.๐๐	๙๓.๕๐	๙๕.๐๐	๙๖.๕๐	๙๘.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. วางแผน และกำหนดเป้าหมาย	←		→										นมบ.๑	นขต.บন.๓, นขต.ทอ.	-
๒. ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด	←											→	ผู้บังคับ	นขต.บন.๓, นขต.ทอ.,	-
๓. ประเมินผล							↔					↔	นมบ.๑	นขต.บন.๓, นขต.ทอ.	-
๔. รายงานผลให้ผู้บังคับบัญชา							↔					↔	นมบ.๑	นขต.บন.๓, นขต.ทอ.	-

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ปฏิบัติได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผลลัพธ์ในระยะยาว : นักบินและหน่วยบินมีความพร้อมรบ

๙.๔ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP2 การเตรียมความพร้อมส่วนกำลังรบภาคพื้น

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดที่ ๓ ร้อยละของคะแนนการประเมินการตรวจสอบความพร้อมรบและทดสอบแผนป้องกันที่ตั้งของ บน.๓
แผนงาน/โครงการ	การฝึกป้องกันฐานบิน
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากผลประเมินการตรวจสอบความพร้อมรบและทดสอบแผนป้องกันที่ตั้ง บน.๓ โดย คณก.อย.
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๙๑.๒๘	-	๘๘.๗๑	๙๐.๐๐	๘๖.๐๐	๘๘.๐๐	๙๐.๐๐	๙๒.๐๐	๙๔.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. วางแผน และกำหนดเป้าหมาย	←		→										พ้น.อย.ฯ	นขต.บน.๓, นขต.ทอ.	-
๒. ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด	←											→	พ้น.อย.ฯ	นขต.บน.๓, นขต.ทอ.,	-
๓. ประเมินผล							↔					↔	พ้น.อย.ฯ	นขต.บน.๓, นขต.ทอ.	-
๔. รายงานผลให้ผู้บังคับบัญชา							↔					↔	พ้น.อย.ฯ	นขต.บน.๓, นขต.ทอ.	-

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ปฏิบัติได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ปฏิบัติได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผลลัพธ์ในระยะยาว : กองบินมีความพร้อมในการป้องกันฐานบิน

ภาคผนวก

ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน

๑.๑ โอกาส (O : Opportunities)

- ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ เป็นยุทธศาสตร์ระยะยาวกำหนดวิสัยทัศน์การเป็นกองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค กำหนดกลยุทธ์การปฏิบัติการเกี่ยวกับกิจการด้านอากาศยานไร้คนขับที่ชัดเจน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์

- ผู้บังคับบัญชาระดับสูงของกองทัพอากาศ ให้ความสำคัญและยอมรับบุคลากรของหน่วย รวมทั้งพร้อมให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

- ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติในปัจจุบัน มีผลให้หน่วยมีความสำคัญสนับสนุนในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว

- รัฐบาลมีนโยบายให้กองทัพปฏิบัติการด้านความมั่นคง และให้ใช้ขีดความสามารถการปฏิบัติการโดยใช้อากาศยานไร้คนขับ เพื่อสนับสนุนภารกิจการพัฒนาประเทศ และการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- รัฐและ ทอ.มีนโยบายพัฒนาและส่งเสริมกิจการอากาศยานไร้คนขับ ทั้งทางด้านการปฏิบัติการ และการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่ชัดเจน

- การพัฒนาพื้นที่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ จว.สระแก้ว และใกล้เขตการค้าชายแดนไทย-กัมพูชา

- มีความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานความมั่นคงและหน่วยงานราชการในพื้นที่รอบด้าน

- มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ (อุตสาหกรรม อากาศยานไร้คนขับ)

- เทคโนโลยี อ.ไร้คนขับมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

๑.๒ อุปสรรค (T : Threats)

- นโยบายลดกำลังพล ทำให้ส่งผลกระทบต่อหน่วย

- ได้รับการสนับสนุนงบประมาณค่อนข้างจำกัด

- ชุมชนรอบด้านยังขาดความเข้าใจในการปฏิบัติด้านความมั่นคงของ บ.น.๓

- มีความเสี่ยงต่อผลกระทบของภัยคุกคามข้ามแดน เช่น การปะทะตามแนวชายแดน แรงงาน

ต่างด้าวผิดกฎหมาย ปัญหายาเสพติด

- การโจมตีทางไซเบอร์ของฝ่ายตรงข้าม หรือบุคคลใด ๆ มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว

- การได้รับผิดชอบที่ดินราชพัสดุเพิ่มเติม ได้แก่ ผัง.๓๐๖ (สนามบินเกาะตะเคียน) จว.ตราด และสนามบินท่าใหม่ จว.จันทบุรี แต่กำลังพลที่ปฏิบัติงานในพื้นที่นั้นยังมีไม่เพียงพอ

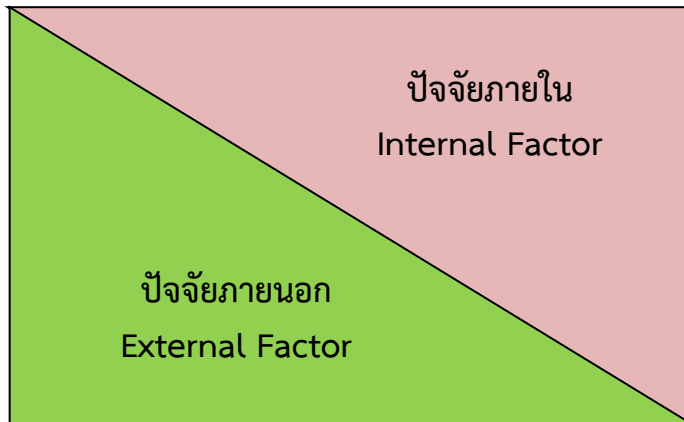
- การได้รับผิดชอบที่ดินราชพัสดุที่ประชาชนเข้าอยู่อาศัยหรือทำการเพาะปลูกมาก่อน เป็นจำนวนมากกว่า ๑,๔๐๐ แปลง ที่ บ.น.๓ ต้องทำสัญญาเช่าใหม่ และบางพื้นที่ มีการกระทำผิดกฎหมายและสัญญาเช่าที่ดิน เช่น ใช้ที่ดินผิดประเภท หรือปล่อยเช่าต่อช่วงซ้ำซ้อน มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง

๑.๓ จุดแข็ง (S : Strengths)

- เป็นส่วนราชการขึ้นตรงกองทัพอากาศ มีผลให้การรายงานผลการปฏิบัติ หรือดำเนินการ ขออนุมัติสั่งการมีความรวดเร็ว สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมและพันธกิจหน้าที่
- โครงสร้างหน่วยสามารถตอบสนองต่อภารกิจหลักของหน่วยได้อย่างครบถ้วน
- หน่วยมีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน และสนับสนุนวิสัยทัศน์กองทัพอากาศ มีเป้าหมายในการพัฒนา กองบินสู่ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการด้วย อ.ไร้คนขับ
- ผู้บังคับบัญชามีภาวะผู้นำที่เหมาะสม กล้าตัดสินใจ และมีรูปแบบการบริหารจัดการที่ดี มีการ กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผล ส่งผลให้งานบรรลุตามเป้าหมายและผู้ใต้บังคับบัญชามีความพึงพอใจ ในผลการปฏิบัติงาน
- มีค่านิยม (Value) ของหน่วยที่ชัดเจน ทำให้กำลังพลภายในหน่วยมีแนวความคิดในการ ทำงานที่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- มีการทำงานด้วยการใช้เทคโนโลยีระบบสารสนเทศเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงาน โดยโครงสร้าง พื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีความพร้อม ทำให้การปฏิบัติงาน และการสื่อสาร ทั้งภายในและภายนอก มีความสะดวก รวดเร็วและเกิดประสิทธิภาพ
- ระบบการปฏิบัติงานและมอบหมายงานมีความครอบคลุม ถูกกำหนดไว้อย่างเหมาะสม
- มีหลักสูตรฝึก ศึกษา อบรมกำลังพลหลักของหน่วยที่มีมาตรฐานรองรับ โดยกำลังพลของ หน่วยมีโอกาสได้รับการฝึก และปฏิบัติงานกับชาวต่างชาติ และศึกษาดูงานต่างประเทศตามสมควร
- กำลังพลส่วนกำลังรบมีความเข้าใจและประสบการณ์ในการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็น ศูนย์กลาง (Network Centric Operations : NCO) ในระดับยุทธการและยุทธวิธี
- หน่วยบินมีประสบการณ์และขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจและเป็นกำลังหลักด้าน ISR ของ ทอ.
- เป็นแหล่งประวัติศาสตร์ของวีรชน ทอ.ในการปกป้องแผ่นดินไทยซึ่งเป็นสิ่งยึดเหนี่ยวและ สร้างแรงจูงใจได้

๑.๔ จุดอ่อน (W : Weaknesses)

- กำลังพลที่ได้รับการบรรจุไม่เพียงพอ



จุดแข็ง (S : Strengths)

- S1 : อ.ไรรคนับ สามารถปฏิบัติการได้ในพื้นที่ที่ยากต่อการเข้าถึง เช่น ชายแดนหรือพื้นที่ภัยพิบัติ
- S2 : การปฏิบัติการด้วย อ.ไรรคนับ ช่วยลดความเสี่ยงต่อชีวิตของนักบิน
- S3 : กองบินมีองค์ความรู้ด้านการฝึกและการปฏิบัติด้วย อ.ไรรคนับ
- S4 : เป็นกองบิน อ.ไรรคนับ แห่งเดียวในประเทศไทย

จุดอ่อน (W : Weaknesses)

- W1 : ขาดแคลนสิ่งอำนวยความสะดวก
- W2 : กำลังพลไม่เพียงพอต่อภาระงาน
- W3 : การถ่ายทอดองค์ความรู้ไม่ต่อเนื่อง เนื่องจากการขอย้ายเมื่อครบวาระการบรรจุ

โอกาส (O : Opportunities)

- O1 : กองทัพอากาศมีแผนการพัฒนากิจการ อ.ไรรคนับที่ชัดเจน
- O2 : มีการใช้ อ.ไรรคนับ อย่างแพร่หลายทั้งทางพลเรือนและทหาร
- O3 : มีแผนการนำ อ.ไรรคนับมาปฏิบัติการกิจแทน อ.ที่จะปลดประจำการ
- O4 : มีกฎหมายควบคุมการฝึกและปฏิบัติการกิจด้วย อ.ไรรคนับ

SO (จุดแข็ง + โอกาส = พัฒนา/เพิ่ม/ขยาย)

- เตรียมความพร้อมด้านกำลังพลสำหรับการปฏิบัติการด้วย อ.ไรรคนับ
- เตรียมความพร้อมด้านระบบการฝึกเพื่อรองรับการเป็นศูนย์การฝึก อ.ไรรคนับ
- แสวงหาความร่วมมือด้านอากาศยานไรรคนับทั้งทางทหารและพลเรือน

WO (จุดอ่อน + โอกาส = ปรับปรุง/ส่งเสริม)

- จัดทำแผนบรรจุกำลังพลเพิ่มเติมเพื่อสอดคล้องกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติการกิจและการฝึก
- ส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

อุปสรรค (T : Threats)

- T1 : นโยบายปรับลดกำลังพลของกลาโหม
- T2 : การจัดสรรงบประมาณที่ไม่เพียงพอ
- T3 : ชุมชนรอบด้านยังขาดความเข้าใจในการปฏิบัติด้านความมั่นคงของ บบ.๓

ST (จุดแข็ง + อุปสรรค = รักษาสถานภาพ)

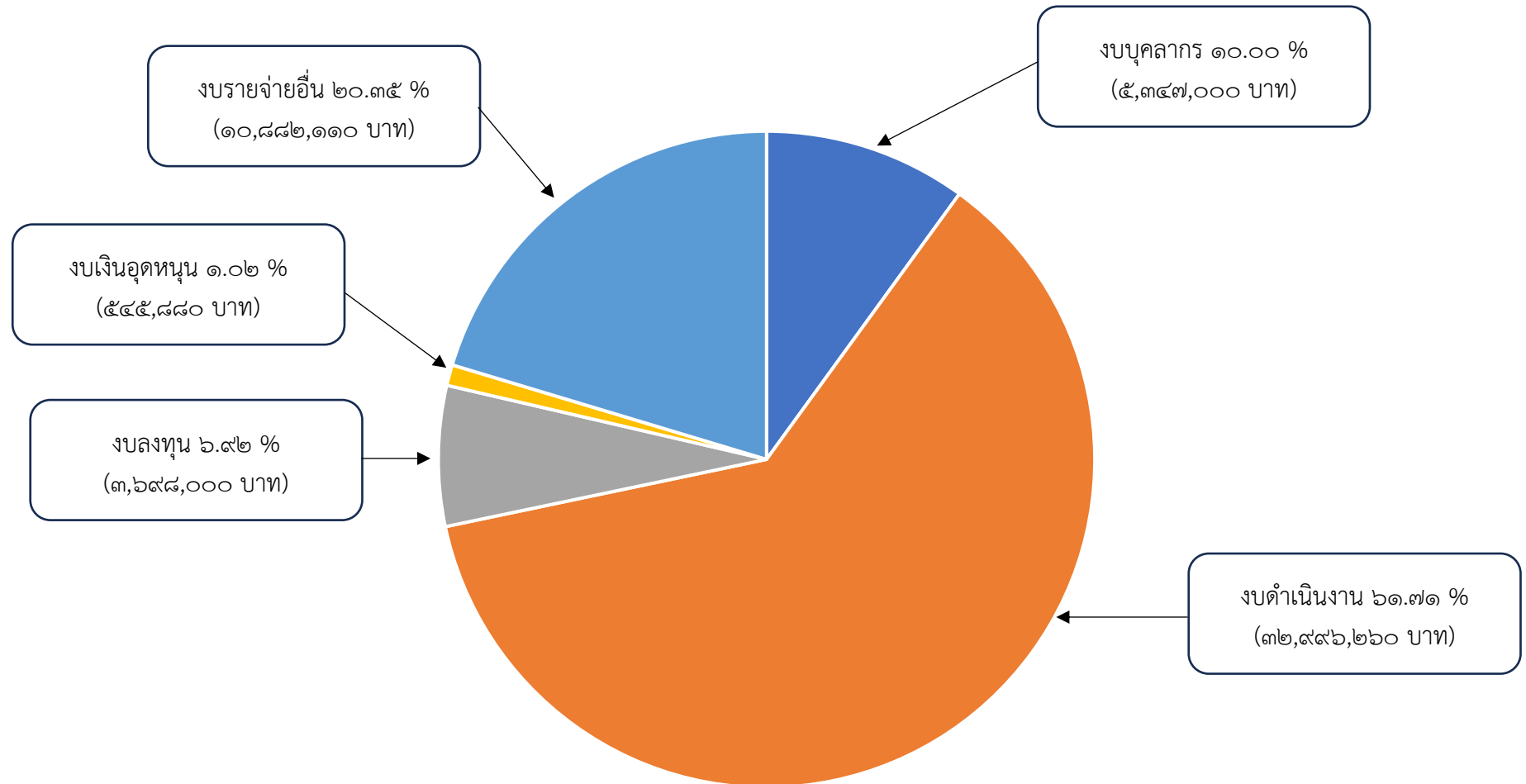
- เผยแพร่องค์ความรู้ด้าน อ.ไรรคนับ ให้กับชุมชน
- แสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการฝึกและพัฒนา ระบบ อ.ไรรคนับ

WT (จุดอ่อน + อุปสรรค = ลดทอน/ถอนตัว)

- ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานโดยใช้กำลังพลที่น้อยลง

สรุปประเด็นการพัฒนา (Grouping)	กลยุทธ์การพัฒนาจาก SWOT
การเตรียมพร้อมด้านการรบ	- เตรียมความพร้อมด้านกำลังพลสำหรับการปฏิบัติการด้วย อ.ไร้คนขับ
การเตรียมพร้อมด้านการรบ	- เตรียมความพร้อมด้านระบบการฝึกเพื่อรองรับการเป็นศูนย์การฝึก อ.ไร้คนขับ
การพัฒนากำลังพล	- จัดทำแผนบรรจุกำลังพลเพิ่มเติมเพื่อสอดคล้องกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติการกิจและการฝึก
การพัฒนากำลังพล	- ส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
การสร้างความร่วมมือ	- แสวงหาความร่วมมือด้านอากาศยานไร้คนขับทั้งทางทหารและพลเรือน
การสร้างความร่วมมือ	- แสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการฝึกและพัฒนา ระบบ อ.ไร้คนขับ
การพัฒนาด้านเทคโนโลยี	- ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานโดยใช้กำลังพลที่น้อยลง
การสร้างการรับรู้สู่ประชาชน	- เผยแพร่องค์ความรู้ด้าน อ.ไร้คนขับ ให้กับชุมชน

ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙ ของหน่วยที่ได้รับการจัดสรร รวมทั้งสิ้น ๕๓,๔๖๙,๒๕๐ บาท (ห้าสิบล้านสี่แสนหกหมื่นเก้าพันสองร้อยห้าสิบบาทถ้วน) โดยจำแนกตามประเภทงบรายจ่ายของส่วนราชการ ดังนี้



ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วย



คำสั่งกองบิน ๓

(เฉพาะ)

ที่ ๗๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการกองบิน ๓ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

เพื่อให้การดำเนินการตามคำสั่ง บ.๓ (เฉพาะ) ที่ ๖๙ ลง ๒๗ พ.ย.๖๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการกองบิน ๓ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สมความมุ่งหมายของทางราชการ จึงให้ดำเนินการ ดังนี้

๑. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ บ.๓ ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------|--------------------------------|
| ๑.๑ รอจ ผบ.บ.๓ (๒) | เป็นประธานกรรมการ |
| ๑.๒ ผบ.ผู้จ.๓๐๑ บ.๓ | เป็นกรรมการ |
| ๑.๓ ผบ.ผู้จ.๓๐๒ บ.๓ | เป็นกรรมการ |
| ๑.๔ ทน.ผก.บก.บ.๓ | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๑.๕ ร.ล.ประทีป เขื่อนนอก | เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

๒. คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ บ.๓ มีหน้าที่ดังนี้

- ๒.๑ จัดทำแผนปฏิบัติการ บ.๓ รวมทั้ง ควบคุม กำกับดูแล ให้การปฏิบัติเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ บ.๓
- ๒.๒ สร้างความรู้ ความเข้าใจในแผนปฏิบัติการ บ.๓ ให้ บ.๓ บ.๓ ทราบ
- ๒.๓ ติดตามผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ บ.๓ ของ บ.๓ บ.๓
- ๒.๔ แต่งตั้ง คณะ จนท.ทำงาน ได้ตามความเหมาะสม
- ๒.๕ รวบรวมความก้าวหน้า และผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ บ.๓ ให้ ผบ.บ.๓ ทราบ

๓. แต่งตั้งคณะกรรมการปฏิบัติตามคำรับรองการปฏิบัติการ บ.๓ ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------|--------------------------------|
| ๓.๑ รอจ ผบ.บ.๓ (๒) | เป็นประธานกรรมการ |
| ๓.๒ ทน.ผก.บก.บ.๓ | เป็นกรรมการ |
| ๓.๓ ผบ.ผู้จ.๓๐๑ บ.๓ | เป็นกรรมการ |
| ๓.๔ ผบ.ผู้จ.๓๐๒ บ.๓ | เป็นกรรมการ |
| ๓.๕ ทน.ผก.บก.บ.๓ | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๓.๖ ผบ.พัน.๕๖ บ.๓ | เป็นกรรมการ |
| ๓.๗ นกบ.บ.๓ | เป็นกรรมการ |
| ๓.๘ ร.ล.ประทีป เขื่อนนอก | เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

๔. คณะกรรมการ...

- ๕ -

๑๔. คณะอนุกรรมการจัดการความรู้ บม.๓ มีหน้าที่ ดังนี้

๑๔.๑ วางแผน ดำเนินงาน และกำกับดูแลการจัดการความรู้ ให้เป็นไปตามนโยบายของ คณะผู้บริหารขับเคลื่อน ทอ.สู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

๑๔.๒ ควบคุม กำกับดูแล และประเมินผล นขค.บม.๓ ในการขับเคลื่อน บม.๓ สู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

๑๔.๓ เฝ้าระวังความพร้อมด้านโปรแกรมและพื้นที่สำหรับจัดเก็บองค์ความรู้ของ บม.๓

๑๔.๔ แต่งตั้ง คณะ จนท.ทำงาน ได้ตามความเหมาะสม

๑๔.๕ รายงานผลการดำเนินงานต่อประธานกรรมการผู้บริหารขับเคลื่อน ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (ผ่าน สทร.บม.๓)

๑๕. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการจัดทำข้อมูล บม.๓ ประกอบด้วย

๑๕.๑ รอง ผบ.บม.๓ (๒) เป็นประธานอนุกรรมการ

๑๕.๒ ทน.มสอ.ทท.บม.๓ เป็นอนุกรรมการ

๑๕.๓ ร.ท.ศรีนิจ สิริสัมพันธ์ เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ

๑๕.๔ ร.ท.หญิง ปังอร เกตุเวชสุริยา เป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

๑๖. คณะอนุกรรมการจัดทำข้อมูล บม.๓ มีหน้าที่ดังนี้

๑๖.๑ ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำฐานข้อมูลของ ทอ.

๑๖.๒ ดำเนินการการจัดทำฐานข้อมูล เพื่อรวบรวมข้อมูลของ คณะ.พัฒนาระบบราชการ บม.๓ และ คณะ.พัฒนาระบบราชการ บม.๓ ผ่านเครือข่ายของ ทอ. และเครือข่ายของ บม.๓

๑๖.๓ แต่งตั้ง คณะ จนท.ทำงาน ได้ตามความเหมาะสม

๑๖.๔ เผยแพร่ข้อมูลที่ได้รับจาก เลขที่ คณะ.๑ และ คณะ.๑ ผ่านเครือข่ายของ ทอ. และเครือข่ายของ บม.๓

๑๗. นขค.บม.๓ ให้การสนับสนุนเมื่อได้รับการร้องขอ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่นี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๒ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๔

น.อ.

(ทรงศักดิ์ ธรรมสาร)

ผบ.บม.๓

ประธานกรรมการพัฒนาระบบราชการ บม.๓

ผนวก ๔ แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วย (แบบ R3)

แบบ R3

ส่วนราชการ บบ.๓
แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
สายวิทยาการด้าน ยุทธการและการฝึก หน่วยรับผิดชอบ ฝูง.๓๐๑ บบ.๓ และ ฝูง.๓๐๒ บบ.๓
ระยะเวลา ค.ค.๖๘ - ก.ย.๖๙

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม การฝึกบินรักษาสมรรถภาพความพร้อมรบ

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ. ๖๘		ปี พ.ศ. ๖๙								ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)		
				ค.ค. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)			ส.ค. (๑๕)	ก.ย. (๑๖)
๓. อ.หรืออุปกรณ์ ตรวจจับเกิด ข้อขัดข้อง	O	การลดหรือควบคุม (Treat) เช่น วางแผนสั่งพัสดุอะไหล่ ล่วงหน้า หรือการสำรองพัสดุ อะไหล่	มีพัสดุอะไหล่สำหรับ การซ่อมบำรุง	←												ฝูงบิน, กทน. บบ.๓, ขอ., สอ.ทอ. และ บริษัทผู้ผลิต อะไหล่อยู่ที่ กรมฝ่าย อำนวยการ)	ไม่มี (งบประมาณ การจัดซื้อ อะไหล่อยู่ที่ การฝ่าย อำนวยการ)
๒. สภาพอากาศ ที่เป็นอันตราย ต่อการบิน	H	การหยุดหรือหลีกเลี่ยง (Terminate) ละภารกิจ	สามารถตัดสินใจ ละภารกิจเมื่อมีสภาพ อากาศได้ทันเวลา	←												ฝูงบิน	ไม่มี

ผู้จัดทำ น.ท. 

ตำแหน่ง หน.ผย.ก.บ.ก.บบ.๓ (โทร.๔-๒๔๓๐, ๐๘ ๖๔๐๔ ๖๓๖๒)

วันที่ ๖๖ พ.ย.๖๘

ผู้อนุมัติ น.อ.  บุรุษ

ตำแหน่ง รอง ผบ.บบ.๓ ทำการแทน (๔)

วันที่ ๖๖ พ.ย.๖๘

แบบ R3

ส่วนราชการ บบ.๓
แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
สายวิทยาการด้าน สบ.ทอ. หน่วยรับผิดชอบ นมบ.บบ.๓
ระยะเวลา ค.ศ.๖๘ - ก.ย.๖๙

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม การตรวจสอบมาตรฐานการbinหน่วยbinยุทธวิธี

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ. ๖๘		ปี พ.ศ. ๖๙										ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)
				ค.ศ. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)	ส.ค. (๑๕)	ก.ย. (๑๖)		
- ระบบ Network ที่ใช้ในการส่งข้อมูลขัดข้อง	H	การลดหรือควบคุม (Treat) - บริการ สอ.ทอ.หาระบบ Network สำรองที่มีความน่าเชื่อถือ	- ระบบ Network เสถียร	←												ผู้บังคับ สอ.ทอ. บบ.๓, สอ.ทอ.	
- อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดต่อสื่อสารขัดข้อง	O	- บริการ สอ.ทอ.ขออุปกรณ์ติดต่อสื่อสารสำรอง ที่มีความน่าเชื่อถือ	- การติดต่อสื่อสารที่สั้นไกล ไม่ติดขัด	←												ผู้บังคับ, สอ.ทอ. บบ.๓, สอ.ทอ.	

ผู้จัดทำ น.ท.

ตำแหน่ง นมบ.บบ.๓ (โทร.๔-๒๙๑๐, ๐๘ ๔๕๒๔ ๖๓๖๒)

วันที่ ๒๕ พ.ย.๖๘

ผู้อนุมัติ น.อ. มวลอรรณ บุนนาค

ตำแหน่ง รอง ผบ.บบ.๓ ทำการแทน (๙)

วันที่ ผบ.บบ.๓

วันที่ ๒๖ พ.ย.๖๘

แบบ R3

ส่วนราชการ บบ.๓
แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
สายวิทยาการด้าน อากาศโยธิน/ส่วนกำลังรบภาคพื้น หน่วยรับผิดชอบ พัน.อย.บบ.๓
ระยะเวลา ค.ศ.๖๘ - ก.ย.๖๙

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการยุทธและเตรียมกำลังให้พร้อมรบ

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภท ความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมายของการ จัดการความเสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ.๒๕๖๘		ปี พ.ศ.๒๕๖๙										ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)
				ด.ค. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)	ส.ค. (๑๕)	ก.ย. (๑๖)		
๑. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน	O	แจ้งแผนการบินก่อนทำการขึ้นบินอากาศยาน ให้กับหน่วยข้างเคียงเพื่อป้องกันสัญญาณรบกวน	เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	←												ผบ.มว.ทย.๒ ร้อย.ทย. พัน.อย.บบ.๓	ไม่มี
๒. สภาพอากาศ	H	ตรวจสอบสภาพอากาศก่อนทุกครั้ง เพื่อเตรียมความพร้อมในการขึ้นบิน	เพื่อให้เกิดความชำนาญและปลอดภัยจากการใช้งาน	←												ผบ.มว.ทย.๒ ร้อย.ทย. พัน.อย.บบ.๓	ไม่มี
๓. บรรจุกำลังพลยังไม่เพียงพอในการปฏิบัติ	S	ส่งแผนขอบรรจุกำลังพลเพิ่มเติมในทุกปี	เพื่อให้มีกำลังพลเพียงพอในการสนับสนุนตามภารกิจ	←	→											นกพ.พัน.อย. บบ.๓	ไม่มี

ผู้จัดทำ น.ท. 
ตำแหน่ง ผบ.พัน.อย.บบ.๓
วันที่ ๒๕ พ.ย.๖๘

ผู้อนุมัติ น.อ. 
ตำแหน่ง รอง ผบ.บบ.๓ ทำการแทน (๑)
ผบ.บบ.๓
วันที่ ๒๕ พ.ย.๖๘

แบบ R3

ส่วนราชการ บบ.๓
แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
สายวิทยาการด้าน คปอ.(ศยอ.ฯ)/ยก.ทอ. หน่วยรับผิดชอบ ผู่.๓๐๑ บบ.๓ และ ผู่.๓๐๒ บบ.๓
ระยะเวลา ต.ค.๖๘ - ก.ย.๖๙

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม การปฏิบัติการกิจจริงตามคำสั่งยุทธการย่อย

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ.๖๘			ปี พ.ศ.๖๙								ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)	
				ค.ค. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)	ส.ค. (๑๕)			ก.ย. (๑๖)
๑. อ.และอุปกรณ์ Payload ชัดข้อ	O	การลดหรือควบคุม (Treat) เช่น วางแผนสั่งพัสดุดะโหล่ล่วงหน้า หรือการสำรองพัสดุดะโหล่	มีพัสดุดะโหล่สำหรับการซ่อมบำรุง	←												ผู้บังคับ, กทน. บบ.๓, ขอ., สอ.ทอ. และ บริษัทผู้ผลิต	ไม่มี (งบประมาณการจัดซื้ออะไหล่อยู่ที่กรมฝ่ายอำนวยการ)
๒. สภาพอากาศที่เป็นอันตรายต่อการบิน	O	การหยุดหรือหลีกเลี่ยง (Terminate) ละภารกิจ	สามารถตัดสินใจละภารกิจเมื่อมีสภาพอากาศได้ทันเวลา	←												ผู้บังคับ	ไม่มี

ผู้จัดทำ น.ท.

ตำแหน่ง หน.ผยก.บก.บบ.๓ (โทร.๔-๒๙๑๐, ๐๘ ๖๔๐๔ ๖๓๖๒)

วันที่

๖ พ.ย.๖๘

ผู้อนุมัติ น.อ. นวกรรณ บุญทด

ตำแหน่ง รอง ผบ.บบ.๓ ทำการแทน (๙)

วันที่

๖ พ.ย.๖๘

แบบ R3

ส่วนราชการ บ.น.๓
แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
สายวิทยาการด้าน กร.ทอ./สบ.ทอ. หน่วยรับผิดชอบ ผกร.บก.บ.น.๓/สบ.บ.น.๓
ระยะเวลา ต.ค.๖๘ - ก.ย.๖๙

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม การปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานหลักเพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยพิบัติ

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ.๖๘		ปี พ.ศ.๖๙										ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)
				ต.ค. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)	ส.ค. (๑๕)	ก.ย. (๑๖)		
๑. อ.และอุปกรณ์ Payload ชัดข้อง	H	การลดหรือควบคุม (Treat) เช่น วางแผนส่งพัสดุอะไหล่ ล่วงหน้า หรือการสำรองพัสดุ อะไหล่	มีพัสดุอะไหล่สำหรับ การซ่อมบำรุง	←												ผู้บังคับ, กทน. บ.น.๓, ขอ., สอ.ทอ. และ บริษัทผู้ผลิต	ไม่มี (งบประมาณ การจัดซื้อ อะไหล่อยู่ที่ กรมฝ่าย อำนวยการ)
๒. สภาพอากาศที่ เป็นอันตรายต่อการบิน	H	การหยุดหรือหลีกเลี่ยง (Terminate) ละการกิจ	สามารถตัดสินใจละ ภารกิจเมื่อมีสภาพ อากาศได้ทันเวลา	←												ผู้บังคับ	ไม่มี

ผู้จัดทำ น.ท.

ตำแหน่ง หน.ผกร.บก.บ.น.๓ (โทร.๔-๒๙๑๑, ๐๘ ๑๑๗๒ ๔๗๕๔)

วันที่ ๑๙ พ.ย.๖๘

ผู้อนุมัติ น.อ. วัชรินทร์ ปุณทอง

ตำแหน่ง รอง ผบ.บ.น.๓ ทำการแทน (๑๑)

วันที่ ๒๑ พ.ย.๖๘

การตรวจสอบความครบถ้วนของการดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินการ	กำลังดำเนินการ	สำเร็จแล้ว	บันทึกหลักฐานการดำเนินการ
การนำแผนปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.ไปจัดทำคำของบประมาณ		/	
การส่งแผนปฏิบัติราชการ ฯ ให้ ยก.ทอ.และ สพร.ทอ.		/	
การปรับแผนปฏิบัติราชการ ฯ หรือปรับตัวชี้วัดหลังจากหน่วยได้รับงบประมาณ		/	
การนำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ไปจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.ประจำปี		/	
การกำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละตัวชี้วัดและแผนงาน/โครงการ		/	
การสื่อสารแผนปฏิบัติราชการ ฯ สู่บุคลากรในองค์กร (ทุกกลุ่ม)		/	
ผู้รับผิดชอบกำหนดกิจกรรม/ขั้นตอน/แนวทางการปฏิบัติงาน		/	
กำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารยุทธศาสตร์ของหน่วยตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ		/	
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๖ เดือน	/		
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๑๒ เดือน	/		
บันทึกบทเรียนที่ได้รับจากการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ		/	
นำบทเรียนที่ได้รับไปจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ฉบับต่อไป	/		

